

ΠΡΟΤΕΙΝΟΜΕΝΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΠΡΟΔΙΑΓΡΑΦΩΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΣΒΑΚ ΓΙΑ ΤΙΣ ΕΛΛΗΝΙΚΕΣ ΠΟΛΕΙΣ

Περιεχόμενα

1.	Διαδικασία ανάπτυξης ΣΒΑΚ σύμφωνα με τις οδηγίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε.).....	2
2.	Προτεινόμενη δομή των σταδίων του κύκλου ΣΒΑΚ	3
3.	Σημείο Εκκίνησης – Στάδιο Προετοιμασίας.....	5
3.1	Δέσμευση στις γενικές αρχές Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας	5
3.2	Προσδιορισμός περιοχής παρέμβασης του ΣΒΑΚ & αξιολόγηση ευρύτερου πλαισίου.....	5
3.3	Προσδιορισμός δυνατοτήτων υλοποίησης του ΣΒΑΚ	6
4.	Στάδια Ανάπτυξης ΣΒΑΚ	7
4.1	Στάδιο 1: Καθορισμός της διαδικασίας ανάπτυξης του σχεδίου, του χρονοδιαγράμματος & της συμμετοχής των εμπλεκόμενων μερών και πολιτών	7
4.1.1	Καθορισμός της διαδικασίας ανάπτυξης & του χρονοδιαγράμματος	7
4.1.2	Σχεδιασμός συμμετοχής εμπλεκόμενων μερών & πολιτών	8
4.2	Στάδιο 2: Ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης κινητικότητας	10
4.2.1	Ενεργή συμμετοχή πολιτών	10
4.2.2	Ανάλυση προβλημάτων & ευκαιριών.....	11
4.3.	Στάδιο 3: Ανάπτυξη σεναρίων, επιλογή αποδοτικότερου & ανάπτυξη κοινού οράματος ...	13
4.3.1	Ανάπτυξη Σεναρίων	13
4.3.2	Επιλογή αποδοτικότερου σεναρίου & ανάπτυξη κοινού οράματος.....	13
4.3.3	Ενημέρωση πολιτών & ενεργή συμμετοχή τους	14
4.4	Στάδιο 4: Ανάπτυξη Προτεραιοτήτων. Προσδιορισμός Μετρήσιμων Στόχων.	15
4.4.1	Ανάπτυξη προτεραιοτήτων	15
4.4.2	Προσδιορισμός μετρήσιμων στόχων	15
4.5	Στάδιο 5: Ανάπτυξη Αποτελεσματικού Πακέτου Μέτρων	18
4.5.1	Προσδιορισμός των πιο αποτελεσματικών μέτρων.....	18
4.5.2	Μαθαίνοντας από την εμπειρία άλλων	18
4.5.3	Εξέταση καλύτερης σχέσης τιμής - απόδοσης.....	19
4.5.4	Χρήση συνεργειών και δημιουργία ολοκληρωμένων πακέτων μέτρων	19
4.5.5	Ενημέρωση πολιτών & ενεργή συμμετοχή τους	19
4.6	Στάδιο 6: Κατανομή αρμοδιοτήτων, κατάρτιση π/υ, εξέταση πηγών χρηματοδότησης. Καθορισμός μεθοδολογίας παρακολούθησης & αξιολόγησης.	21
4.6.1	Κατανομή αρμοδιοτήτων, κατάρτιση π/υ & πηγών χρηματοδότησης	21
4.6.2	Καθορισμός μεθοδολογίας παρακολούθησης & αξιολόγησης. (Υιοθέτηση δεικτών παρακολούθησης)	21
4.7	Στάδιο 7: Υιοθέτηση & Έγκριση ΣΒΑΚ.	22
4.8	Στάδιο 8: Ορθή διαχείριση, παρακολούθηση, αξιολόγηση και επικαιροποίηση του σχεδίου ..	23
4.8.1	Βραχυπρόθεσμη Φάση.....	23
4.8.2	Μακροπρόθεσμη Φάση.....	27

1. Διαδικασία ανάπτυξης ΣΒΑΚ σύμφωνα με τις οδηγίες της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε.)

Οι κατευθυντήριες οδηγίες της Ε.Ε. για την προετοιμασία και ανάπτυξη ενός ΣΒΑΚ περιλαμβάνουν ένδεκα (11) βήματα και τριάντα δύο (32) δραστηριότητες οι οποίες θεωρούνται μέρος ενός κύκλου σχεδιασμού και μιας διαδικασίας συνεχούς βελτίωσης.



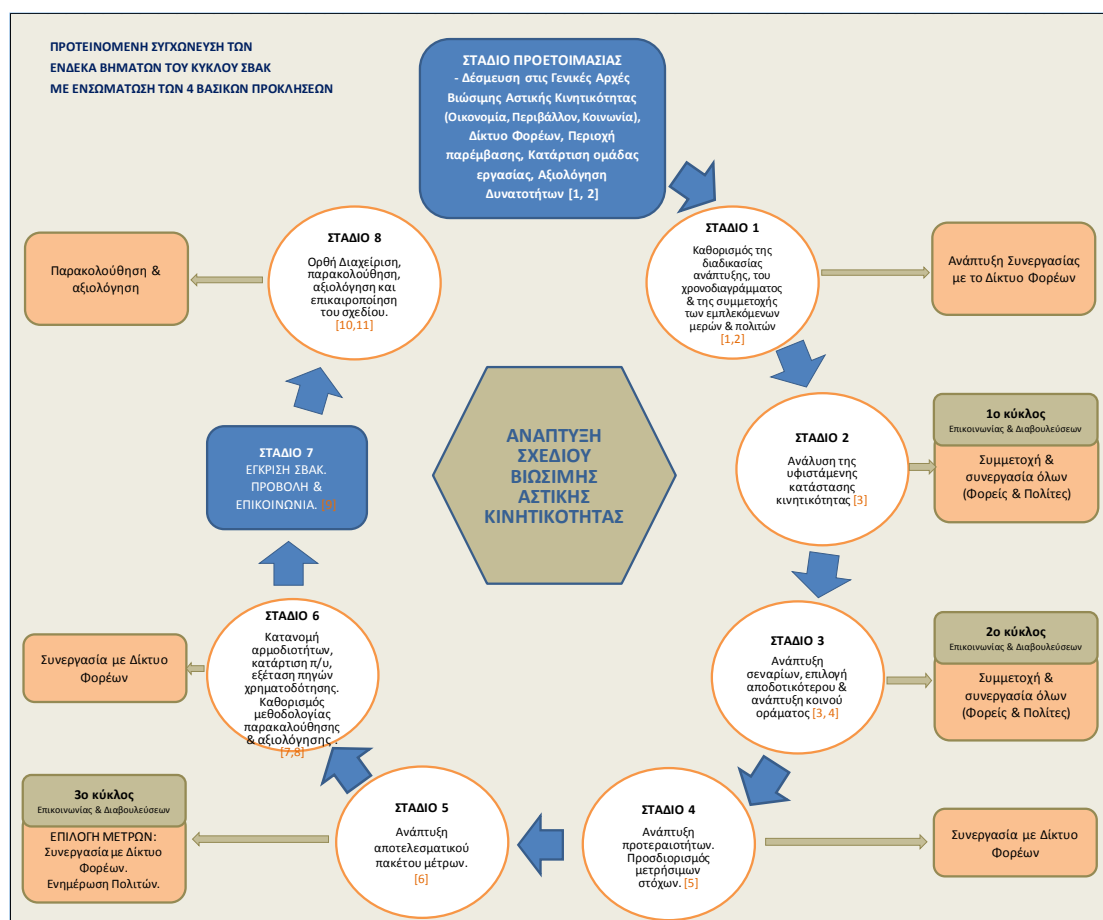
Σχήμα 1: Τα ένδεκα (11) βήματα του κύκλου ΣΒΑΚ

Όπως αναφέρεται και στο τεύχος οδηγιών της Ε.Ε., το πλάνο των διαφόρων δραστηριοτήτων παρέχει περισσότερο τη λογική της δομής παρά αυτή της αλληλουχίας δράσεων. Αναφέρεται δε ότι στην πράξη οι δραστηριότητες μπορούν να πραγματοποιούνται εν μέρει παράλληλα ή να περιλαμβάνουν βρόχους ανατροφοδότησης.

Λαμβάνοντας υπόψη την ανωτέρω δυνατότητα, που ήδη προβλέπεται στις οδηγίες των ΣΒΑΚ και το γεγονός ότι βασική επιδίωξή μας είναι το πλάνο κατευθύνσεων/προδιαγραφών που θα απευθύνεται στους Δήμους/Ενδιαφερόμενους να είναι απλό, κατανοητό, περιεκτικό ως προς το περιεχόμενό του αλλά αναλυτικό ως προς την επίτευξη του σκοπού του, προτείνεται να εξεταστεί από την ΟΔΕ μια περισσότερο περιεκτική δομή του κύκλου ΣΒΑΚ, όπως αυτή περιγράφεται συνοπτικά στην επόμενη ενότητα.

2. Προτεινόμενη δομή των σταδίων του κύκλου ΣΒΑΚ

Η προτεινόμενη δομή των σταδίων του κύκλου ΣΒΑΚ (βλ. Σχήμα 2) επιτρέπει ουσιαστικά την αποτύπωση των κρίσιμότερων φάσεων κατά την ανάπτυξη των Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας. Στην ουσία τα έντεκα (11) βήματα του κύκλου ΣΒΑΚ, όπως προσδιορίζονται από την Ε.Ε., συνοψίζονται εν τέλει σε οκτώ (8) στάδια με συγχώνευση (και όχι κατάργηση) βημάτων τα οποία κρίθηκε ότι θα μπορούσαν, κατά την ανάπτυξη του ΣΒΑΚ, να εξεταστούν μαζί¹.



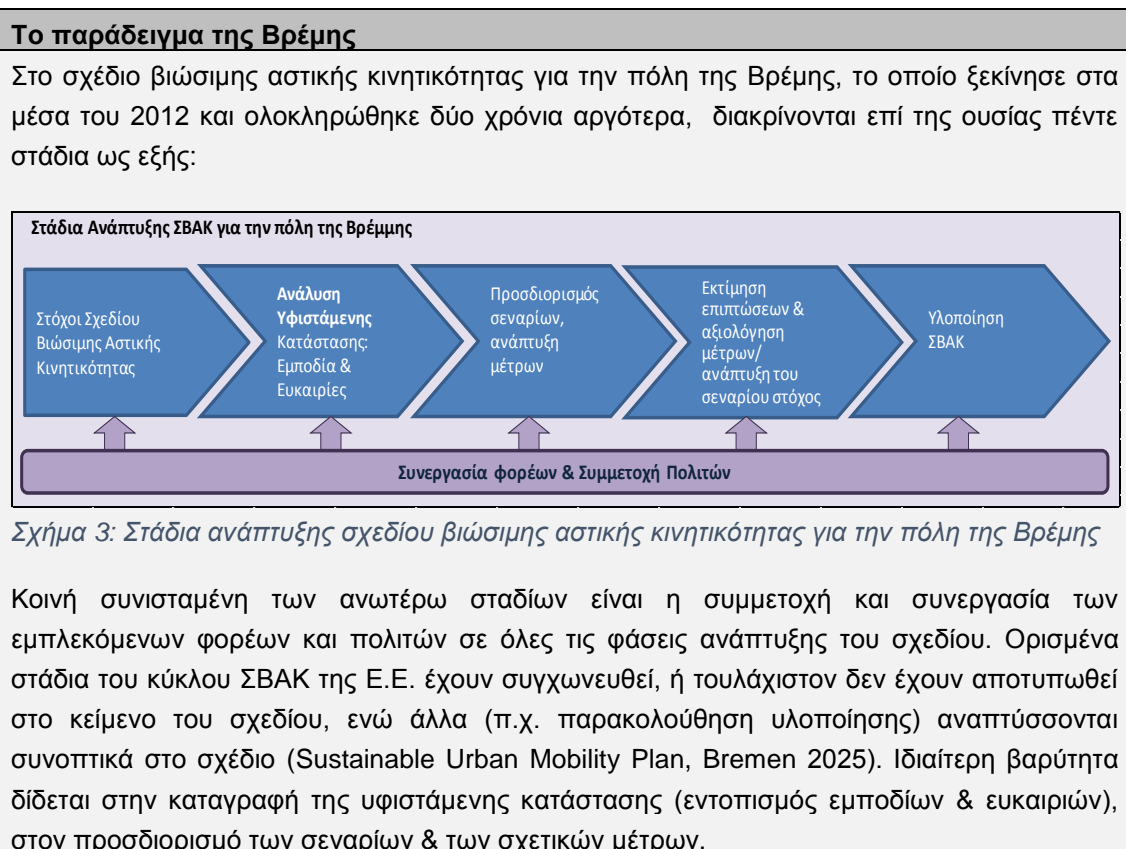
Σχήμα 2: Προτεινόμενη δομή των οκτώ (8) σταδίων του κύκλου ΣΒΑΚ

Η συγχώνευση των σταδίων του κύκλου ΣΒΑΚ εξυπηρετεί ώστε αφενός να γίνουν περισσότερο περιεκτικές και πρακτικές οι οδηγίες για την ανάπτυξη των ΣΒΑΚ από τους Δήμους/Ενδιαφερόμενους στην επικράτεια, και αφετέρου να περιορίσουν τα χρονοδιαγράμματα ολοκλήρωσης των επιμέρους σταδίων. Σε κάθε ένα στάδιο της προτεινόμενης σύνοψης του κύκλου ΣΒΑΚ αναγράφεται εντός αγκυλών το αντίστοιχο βήμα/ή βήματα (όταν πρόκειται για συγχώνευση) σε σχέση με τον κύκλο του ΣΒΑΚ που περιγράφεται στις οδηγίες της Ε.Ε. Επισημαίνεται εκ νέου ότι σύμφωνα με τα

¹ Στο παρόν κείμενο όπου γίνεται αναφορά σε «βήμα» του κύκλου ΣΒΑΚ αυτό αφορά σε κάποιο από τα ένδεκα βήματα του κύκλου ΣΒΑΚ της Ε.Ε. Όταν, στο κείμενο γίνεται αναφορά σε «στάδιο» αυτό αφορά σε κάποιο από τα οκτώ στάδια του προτεινόμενου κύκλου ΣΒΑΚ μετά τη συγχώνευση των ένδεκα βημάτων του κύκλου της Ε.Ε.

διαλαμβανόμενα στο τεύχος της Ε.Ε. «οι κατευθυντήριες οδηγίες, πρέπει να ερμηνευτούν στο πλαίσιο των τοπικών ιδιομορφιών & συνθηκών οι οποίες μπορεί να οδηγήσουν σε προσεγγίσεις που διαφοροποιούνται από εκείνες που περιγράφονται στις οδηγίες της Ε.Ε.». Με την ανωτέρω διατύπωση εκτιμάται ότι παρέχεται η απαιτούμενη ευελιξία ώστε κάθε χώρα να ακολουθήσει το δικό της πλάνο οδηγιών διαφοροποιούμενο ως ένα βαθμό από το τεύχος οδηγιών της Ε.Ε.

Σημειώνεται ότι η προτεινόμενη δομή στο Σχήμα 2 σε κάθε περίπτωση δεν αναιρεί και δεν αντικαθιστά τις οδηγίες της Ε.Ε. για την ανάπτυξη των ΣΒΑΚ. Αντιθέτως, τα οκτώ στάδια προτείνεται να λειτουργήσουν ως ελάχιστη απαίτηση από την πλευρά των Δήμων/Ενδιαφερόμενων για την ανάπτυξη Σχεδίων Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας στις κατευθύνσεις της Ε.Ε. Επισημαίνεται, δε ότι στην εξωτερική περίμετρο του κύκλου ανάπτυξης έχουν συνδεθεί οι τέσσερις προκλήσεις των ΣΒΑΚ οι οποίες αποτελούν βασική επιδίωξη κατά την ανάπτυξη ενός Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας.



Στη συνέχεια ακολουθεί σύντομη περιγραφή του περιεχομένου των σταδίων του προτεινόμενου συνοπτικού κύκλου ΣΒΑΚ.

3. Σημείο Εκκίνησης – Στάδιο Προετοιμασίας

Το στάδιο προετοιμασίας περιγράφει συνοπτικά τις προαπαιτούμενες ενέργειες που θα πρέπει να έχει ολοκληρώσει ο ΟΤΑ/Ενδιαφερόμενος, πριν την ανάπτυξη του Σχεδίου Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας.



Θέμα προς προβληματισμό.

- Το στάδιο αυτό θα είναι προαπαιτούμενο για την έγκριση χρηματοδότησης για την ανάπτυξη ΣΒΑΚ?
- Θα πρέπει να υποβάλλεται σχετικό Παραδοτέο προς την Χρηματοδοτούσα Αρχή, το οποίο θα περιλαμβάνει τις ενέργειες (3.1, 3.2, 3.3) που περιγράφονται κατωτέρω?

3.1 Δέσμευση στις γενικές αρχές Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας

Η ανάδειξη των προβλημάτων της πόλης αλλά και των προκλήσεων που καλείται να αντιμετωπίσει είναι το σημείο εκκίνησης για την αρχική δέσμευση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στην ανάπτυξη σχεδίων βιώσιμης αστικής κινητικότητας. Η δέσμευση αφορά στους βασικούς άξονες της βιώσιμης ανάπτυξης, ήτοι την κοινωνία, την οικονομία και την προστασία του περιβάλλοντος. Στο παρόν στάδιο προσδιορίζονται οι αρμόδιοι Φορείς (Δίκτυο Φορέων) που εμπλέκονται άμεσα στη διαδικασία σχεδιασμού και θα συμμετάσχουν στη διατύπωση της αρχικής δέσμευσης. Στο Δίκτυο Φορέων συμμετέχουν φορείς/οργανισμοί που υλοποιούν πολιτική μεταφορών, ή δραστηριοποιούνται στις δραστηριότητες μεταφοράς, ομάδες που λαμβάνουν πολιτικές αποφάσεις, δημόσιοι ή ιδιωτικοί φορείς που χρηματοδοτούν, κ.λπ.

Αποτέλεσμα ενέργειας 3.1

1. Διατύπωση κειμένου αρχικής Δέσμευσης
2. Υπογραφή Συμφώνου Δέσμευσης του ΟΤΑ με το Δίκτυο Φορέων
3. Σύσταση Ομάδας Εργασίας για την προετοιμασία/ υποστήριξη του ΣΒΑΚ

Ενδεικτικές Πηγές

Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 1.1, 1.6 (σημείωση: η δρ. 1.6 αναφέρεται επίσης στην ενότητα 4.1.2 του παρόντος.)</i>
<i>Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ</i>	<i>Ενότητα 2.2.1</i>
<i>ΣΒΑΚ Θεσσαλονίκης (ΣΑΣΘ)</i>	<i>Ενότητα 5 (σελ. 7)</i>

3.2 Προσδιορισμός περιοχής παρέμβασης του ΣΒΑΚ & αξιολόγηση ευρύτερου πλαισίου

Προσδιορίζεται η περιοχή μελέτης για την ανάπτυξη του ΣΒΑΚ και αξιολογούνται τα διαθέσιμα στοιχεία σε εθνικό, περιφερειακό ή τοπικό επίπεδο που είτε αφορούν

συγκεκριμένα την προσδιορισμένη περιοχή παρέμβασης ή τις γενικές πολιτικές κατευθύνσεις. Για παράδειγμα καταγράφονται οι πολιτικές που προβλέπονται στο Στρατηγικό Πλαίσιο Επενδύσεων Μεταφορών, σε άλλα στρατηγικά ή τοπικά σχέδια (π.χ. πολεοδομικές μελέτες, Γενικά Πολεοδομικά Σχέδια (ΓΠΣ), Σχέδια Χωρικής και Οικιστικής Οργάνωσης Ανοικτής Πόλης (ΣΧΟΟΑΠ), κ.α.), σχετική νομοθεσία, κ.λπ.



Θέμα προς προβληματισμό.

- Ο ορισμός της περιοχής μελέτης θα πρέπει να πληροί κάποιες προϋποθέσεις?
Για παράδειγμα τι γίνεται σε περιπτώσεις όπου δεν υπάρχει εγκεκριμένο ΓΠΣ, ή περιοχές πόλεων οι οποίες είναι σε στάδιο ένταξης.
- Η περιοχή μελέτης σε νησιωτικές περιοχές θα πληροί κάποιες ειδικές προϋποθέσεις?
- Ανάλογα με το μέγεθος της περιοχής παρέμβασης, μπορούν ή απαιτείται να αναπτύσσονται συνέργειες μεταξύ π.χ. Δήμων προκειμένου να χρηματοδοτηθούν?

Αποτέλεσμα ενέργειας 3.2
Συλλογή & αξιολόγηση σχετικών εγγράφων/μελετών σε εθνικό, περιφερειακό & τοπικό επίπεδο.

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	Δραστηριότητα 1.2, 2.1
Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ	Ενότητα 2.2.2, 2.3.1

3.3 Προσδιορισμός δυνατοτήτων υλοποίησης του ΣΒΑΚ

Εντοπίζονται τα πλεονεκτήματα και μειονεκτήματα των υφιστάμενων διαδικασιών και πολιτικών του ΟΤΑ σε σχέση με την υλοποίηση των πρακτικών σχεδιασμού δράσεων κινητικότητας. Στόχος είναι η ανάπτυξη προτάσεων βελτίωσης της διαδικασίας σχεδιασμού στην κατεύθυνση της βιώσιμης αστικής κινητικότητας.

Περαιτέρω, αξιολογούνται οι διαθέσιμοι πόροι για την ανάπτυξη του σχεδίου, ήτοι ανθρώπινο δυναμικό και οικονομικά μέσα (σύνταξη προϋπολογισμού & αρχικού χρονοδιαγράμματος). Εφόσον διαπιστωθούν κενά προσδιορίζεται ο τρόπος και τα μέσα για την κάλυψή τους.

Αποτέλεσμα ενέργειας 3.3
<ol style="list-style-type: none"> 1. Έκθεση αποτελεσμάτων αυτό-αξιολόγησης 2. Κατάρτιση προϋπολογισμού & αρχικού χρονοδιαγράμματος

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	Δραστηριότητα 1.3, 1.4

Αποτέλεσμα Σταδίου Προετοιμασίας

1. Έγκριση του συνόλου των ενεργειών του Σταδίου Προετοιμασίας από το αντίστοιχο Συμβούλιο ΟΤΑ. Σε περίπτωση συνεργειών μεταξύ ΟΤΑ, απαιτείται έγκριση από το σύνολο των αντίστοιχων Συμβουλίων. Ειδικότερα η έγκριση θα πρέπει να αφορά στα εξής:
 - (α) Διατύπωση Δέσμευσης
 - (β) Υπογραφή Συμφώνου Δέσμευσης του ΟΤΑ με το Δίκτυο Φορέων
 - (γ) Σύσταση Ομάδας Εργασίας για την προετοιμασία του ΣΒΑΚ
 - (δ) Συλλογή & αξιολόγηση σχετικών εγγράφων/μελετών σε εθνικό, περιφερειακό & τοπικό επίπεδο.
 - (ε) Έκθεση αποτελεσμάτων αυτό-αξιολόγησης
 - (στ) Κατάρτιση προϋπολογισμού & αρχικού χρονοδιαγράμματος

4. Στάδια Ανάπτυξης ΣΒΑΚ

4.1 Στάδιο 1: Καθορισμός της διαδικασίας ανάπτυξης του σχεδίου, του χρονοδιαγράμματος & της συμμετοχής των εμπλεκόμενων μερών και πολιτών

Το στάδιο αυτό συγχωνεύει μέρος του βήματος [1] και ειδικότερα τις δραστηριότητες [1.5: Καθορισμός βασικού χρονοδιαγράμματος και 1.6: Προσδιορισμός βασικών παραγόντων και ενδιαφερόμενων φορέων] & το βήμα [2] του κύκλου ΣΒΑΚ των οδηγιών της Ε.Ε., ήτοι [2: Καθορισμός της διαδικασίας ανάπτυξης και του πεδίου εφαρμογής του σχεδίου].

Στο εν λόγω στάδιο εξετάζονται τα ακόλουθα:

4.1.1 Καθορισμός της διαδικασίας ανάπτυξης & του χρονοδιαγράμματος

Σε αυτή την ενέργεια αναπτύσσεται το πλάνο εργασίας της συνολικής διαδικασίας ανάπτυξης του σχεδίου ΣΒΑΚ. Επίσης εξετάζονται οι συνέργειες που ενδεχομένως υπάρχουν με άλλους τομείς (π.χ. υγεία, παιδεία, οικονομία, κ.λπ.), ώστε να αναπτυχθούν κοινές δράσεις εντασσόμενες σε ένα ενιαίο πεδίο πολιτικής που θα εξυπηρετεί το σύνολο των κοινωνικών αναγκών.

Περαιτέρω, η εν λόγω ενέργεια περιλαμβάνει τον καθορισμό του ρόλου του κάθε εμπλεκόμενου, τις ευθύνες του και το χρονικό διάστημα μέσα στο οποίο καλείται να το ολοκληρώσει. Προβλέπεται ο καθορισμός του Υπεύθυνου υλοποίησης του κάθε σταδίου ή επιμέρους ενεργειών (π.χ. υπεύθυνος διαβούλευσης, υπεύθυνος συλλογής στοιχείων, υπεύθυνος παρακολούθησης, κ.λπ.).

Επιπρόσθετα, καθορίζεται η χρονική σειρά των σταδίων & επιμέρους ενεργειών που απαιτούνται για την ολοκλήρωση της διαδικασίας ανάπτυξης του ΣΒΑΚ μέχρι και την οριστική έγκρισή του. Προσδιορίζεται επιπλέον το μακροπρόθεσμο χρονοδιάγραμμα με ορίζοντα 10ετίας το οποίο αφορά στην υλοποίηση των μέτρων που θα προκύψουν από το σχεδιασμό.

Για την ανάπτυξη των ανωτέρω ενεργειών απαιτείται η διασφάλιση της ενεργούς συμμετοχής του Δικτύου Φορέων.

Αποτέλεσμα ενέργειας 4.1.1
1. Σχέδιο εργασίας για την ανάπτυξη του ΣΒΑΚ και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης

Ενδεικτικές Πηγές	
<i>Κύκλος ΣΒΑΚ Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 1.5, 2.2, 2.4</i>
<i>Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ</i>	<i>Ενότητες 2.2.5, 2.3.2, 2.3.4</i>

4.1.2 Σχεδιασμός συμμετοχής εμπλεκόμενων μερών & πολιτών

Σε αυτή την ενέργεια προσδιορίζεται το σύνολο των εμπλεκόμενων μερών (φορέων & πολιτών) που συμμετέχουν συνολικά ή εν μέρει στην ανάπτυξη του ΣΒΑΚ. Ειδικότερα:

(α) οριστικοποιείται το Δίκτυο Φορέων που είχε αρχικώς καθοριστεί στο Στάδιο Προετοιμασίας και το οποίο συμμετέχει στη συνολική διαδικασία σχεδιασμού & υλοποίησης του ΣΒΑΚ.

(β) ορίζεται η Επιτροπή Διαβούλευσης ΣΒΑΚ, η οποία συμμετέχει σε όλα τα στάδια διαβούλευσης του σχεδίου. Το ρόλο αυτό μπορεί να αναλάβει η Επιτροπή Διαβούλευσης του άρθρου 76 ν. 3852/2010 ΦΕΚ Α87, ή εφόσον κριθεί σκόπιμο δύναται να διευρυνθεί ως προς τα μέλη της.

(γ) προσδιορίζονται πολίτες ή ομάδες πολιτών (π.χ. γειτονίες της περιοχής παρέμβασης) οι οποίοι επηρεάζονται από τα μέτρα του σχεδιασμού.



Στη συνέχεια αναπτύσσεται η διαδικασία στρατηγικού συντονισμού και ο ρόλος συμμετοχής των ανωτέρω εμπλεκόμενων μερών στην ανάπτυξη του ΣΒΑΚ. Η συμμετοχή του Δικτύου Φορέων – λόγω της άμεσης εμπλοκής τους στην υλοποίηση του ΣΒΑΚ- προβλέπεται σε όλα τα στάδια σχεδιασμού. Αντιστοίχως, ο ρόλος της Επιτροπής Διαβούλευσης ΣΒΑΚ είναι η αποτύπωση των προβλημάτων, η κατάθεση

προτάσεων για την αντιμετώπισή τους, και η διασφάλιση της αποδοχής και των προτεινόμενων παρεμβάσεων. Ως εκ τούτου η συμμετοχή της στο σχεδιασμό είναι μεν διευρυμένη αλλά συγκεκριμένη ως προς τα στάδια. Για τον συντονισμό της επικοινωνίας με το Δίκτυο Φορέων και την Επιτροπή Διαβούλευσης καταρτίζεται σχετικό σχέδιο.

Περαιτέρω, καταρτίζεται σχέδιο για την εστιασμένη συμμετοχή των πολιτών στην ανάπτυξη του ΣΒΑΚ. Αναπτύσσεται πλάνο επικοινωνίας & διαβούλευσης το οποίο θα περιλαμβάνει τα μέσα-εργαλεία (π.χ. συμμετοχή μέσω διαδικτύου, οργάνωση συναντήσεων, συγκρότηση ομάδων εργασίας, έρευνες, εκδηλώσεις ενημέρωσης, κ.λπ), το χρονοδιάγραμμα για την ενεργή συμμετοχή των πολιτών στη συνολική διαδικασία σχεδιασμού. Το πλάνο θα πρέπει επίσης να περιλαμβάνει την επικοινωνία της αρχικής δέσμευσης καθώς και τι επιδιώκει να πετύχει ο ΟΤΑ μέσα από την εφαρμογή του ΣΒΑΚ (Αρχική Προσέγγιση Οράματος).

Αποτέλεσμα ενέργειας 4.1.2	
1. Σχέδιο συντονισμού, επικοινωνίας & διαβούλευσης εμπλεκόμενων μερών & πολιτών	

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 1.6 (βλ. και ενότητα 3.1 ανωτέρω), 2.3</i>
<i>Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ</i>	<i>Ενότητα 2.3.3</i>

Αποτέλεσμα Σταδίου 1	
<p>1. Υποβολή παραδοτέου Σταδίου 1, το οποίο περιλαμβάνει:</p> <p>(α) Σχέδιο εργασίας για την ανάπτυξη του ΣΒΑΚ και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης</p> <p>(β) Σχέδιο συντονισμού, επικοινωνίας & διαβούλευσης εμπλεκόμενων φορέων & πολιτών</p> <p>Το Παραδοτέο εγκρίνεται από το αντίστοιχο Συμβούλιο ΟΤΑ. Σε περίπτωση συνεργειών μεταξύ ΟΤΑ, απαιτείται έγκριση από το σύνολο των αντίστοιχων Συμβουλίων.</p> <p>Για τη σύνταξη του ανωτέρω παραδοτέου απαιτείται να έχουν προηγηθεί συναντήσεις/συνεργασίες με το Δίκτυο Φορέων, οι απόψεις των οποίων θα ενσωματώνονται στο σχέδιο εργασίας και στο σχέδιο επικοινωνίας & διαβούλευσης.</p>	

Θέμα προς προβληματισμό.

- Προκειμένου να ενημερώνεται η Κεντρική Διοίκηση και να παρακολουθεί τις εξελίξεις στην ανάπτυξη των ΣΒΑΚ, θα μπορούσε ο ΟΤΑ να αποστέλλει στη Διοικητική Δομή, για τήρηση σχετικού φακέλου, τα κάτωθι:

(α) Υπογραφή Συμφώνου Δέσμευσης του ΟΤΑ με το Δίκτυο Φορέων



(β) Σχέδιο εργασίας για την ανάπτυξη του ΣΒΑΚ και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης
(γ) Σχέδιο συντονισμού, επικοινωνίας & διαβούλευσης εμπλεκόμενων φορέων & πολιτών

4.2 Στάδιο 2: Ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης κινητικότητας

Το εν λόγω στάδιο είναι ιδιαίτερης σημασίας καθώς σε αυτό αποτυπώνονται τα προβλήματα της πόλης αλλά και οι ευκαιρίες που καλείται να αναδείξει. Πρόκειται ουσιαστικά για τη δραστηριότητα [3.1 Προετοιμασία ανάλυσης προβλημάτων & ευκαιριών] του βήματος [3] όπως περιγράφεται στον κύκλο ΣΒΑΚ των οδηγιών της Ε.Ε. Για τη ρεαλιστικότερη αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης, την ανάδειξη προβλημάτων και ευκαιριών στην περιοχή παρέμβασης, είναι σημαντική η ίδια συμμετοχή των πολιτών, ώστε να γίνουν κατανοητά τα προβλήματα και οι ανάγκες κινητικότητας.

Το εν λόγω στάδιο διαρθρώνεται ως εξής:

4.2.1 Ενεργή συμμετοχή πολιτών

Σε αυτή τη φάση ενεργοποιείται το σχέδιο επικοινωνίας & διαβούλευσης που αναπτύχθηκε προηγουμένα στο Στάδιο 1. Με τη συμμετοχή της Επιτροπής Διαβούλευσης ΣΒΑΚ και των πολιτών ξεκινά ο διάλογος μεταξύ των ιθυνόντων σχεδιασμού, του Δικτύου φορέων και του ΟΤΑ που θα οδηγήσει στον εντοπισμό και στην ιεράρχηση των προβλημάτων.

Η Επιτροπή Διαβούλευσης και οι πολίτες ενημερώνονται για το ΣΒΑΚ στην πόλη τους, τις δυνατότητες επικοινωνίας και συμμετοχής τους στη διαδικασία σχεδιασμού. Ταυτόχρονα, στην αμφίδρομη σχέση επικοινωνίας που αναπτύσσεται, οι πολίτες εκθέτουν την εμπειρία τους, τις δυσκολίες και τις ανάγκες κινητικότητας της περιοχής τους. Μέσα από αυτό το διάλογο καταγράφονται οι προσδοκίες των πολιτών και των κοινωνικών & επαγγελματικών ομάδων ώστε να διατυπωθεί το σχέδιο οράματος που θα είναι η βάση για την ανάπτυξη των σεναρίων του Σταδίου 3.

Αποτέλεσμα ενέργειας 4.2.1

- Έναρξη 1^{ου} κύκλου διαβουλεύσεων με τους πολίτες, την Επιτροπή Διαβούλευσης ΣΒΑΚ και τη συνεργασία του Δικτύου Φορέων. Αποτύπωση και αξιολόγηση προγράμματος διαβούλευσης (π.χ. αριθμός ημερίδων, πλήθος εντύπων που διανεμήθηκαν, κ.λπ., καθώς και αξιολόγηση σχολίων που συγκεντρώθηκαν στο

- πλαίσιο της ενημέρωσης).
- Καταγραφή αποτελεσμάτων διαβούλευσης & ανάπτυξη σχεδίου οράματος

Ενδεικτικές Πηγές	
<i>Κύκλος ΣΒΑΚ Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 2.3, 4.1, 4.2</i>
<i>Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ</i>	<i>Ενότητα 2.3.3, 2.5.2, 2.5.1</i>

4.2.2 Ανάλυση προβλημάτων & ευκαιριών

Με τη συγκέντρωση και αξιολόγηση των απαιτούμενων στοιχείων αναδεικνύονται τα προβλήματα της περιοχής παρέμβασης και οι αντίστοιχες ευκαιρίες για τη βελτίωση της αστικής κινητικότητας. Με την ανάλυση αυτή δημιουργείται η αναγκαία βάση ώστε να αποτυπωθεί με δείκτες η υφιστάμενη κατάσταση και να παρακολουθείται στη συνέχεια η πρόοδος για την υλοποίηση του σχεδίου. Ο Υπεύθυνος συλλογής στοιχείων που προβλέπεται στο Σχέδιο Εργασίας για την ανάπτυξη του ΣΒΑΚ (βλ. ενότητα 4.1.1), μεριμνά για τα εξής:

- την καταγραφή ανά φορέα των διαθέσιμων στοιχείων
- τη διαπίστωση κενών
- την ανάπτυξη στρατηγικής συλλογής δεδομένων (ποσοτικών & ποιοτικών δεικτών) για τη διαρκή συγκέντρωση των διαθέσιμων στοιχείων και την εξάλειψη των διαπιστωθέντων κενών.

Για την υλοποίηση της ενέργειας αυτής απαιτείται η συνεργασία όλων των υπηρεσιών του ΟΤΑ και του Δικτύου Φορέων. Λόγω της σπουδαιότητας και της δυσκολίας συγκέντρωσης των αναγκαίων στοιχείων, ο ΟΤΑ μπορεί να ζητά τεχνική υποστήριξη από Εξωτερικό Σύμβουλο με ανάλογη εμπειρία.

Τα απαιτούμενα στοιχεία για την ανάλυση των προβλημάτων και ευκαιριών, τα οποία, μεταξύ άλλων, θα οδηγήσουν στην επιλογή των κατάλληλων δεικτών για την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης, είναι τα εξής:

i. Συγκέντρωση διαθέσιμων στοιχείων από υφιστάμενες μελέτες

Συλλέγονται και καταγράφονται οι διαθέσιμες μελέτες που έχουν εκπονηθεί για την περιοχή μελέτης (π.χ. κυκλοφοριακοί φόρτοι, μελέτες Π-Π, μελέτες στάθμευσης, χρήσεις γης, σχέδια αναπλάσεων κ.λπ). Τα δεδομένα των μελετών αξιολογούνται ως προς την πληρότητά τους και τη δυνατότητα αξιοποίησής τους.

ii. Συλλογή και καταγραφή στοιχείων χρήσεων γης & οδικού δικτύου

Αφορά στη συγκέντρωση των κάτωθι στοιχείων:

- Καταγραφή και αποτύπωση σε χάρτες των υφισταμένων χρήσεων γης (σχολεία, αθλητικοί χώροι, δημόσιες υπηρεσίες, εμπορικές ζώνες, χώροι συνάθροισης κοινού, αθλητικές εγκαταστάσεις, αρχαιολογικοί χώροι, εκκλησίες, χώροι πρασίνου, ανάπτυξη εμπορευματικών/βιομηχανικών περιοχών κ.λπ).
- Καταγραφή και αποτύπωση σε χάρτες του οδικού δικτύου (υφιστάμενη ιεράρχηση και κυκλοφοριακή οργάνωση), καταγραφή των γεωμετρικών χαρακτηριστικών των οδών, σηματοδοτούμενοι κόμβοι, διαβάσεις πεζών, χώροι στάθμευσης, θέσεις ταξί, θέσεις ποδηλάτων, δίκυκλων, σημεία φορτοεκφόρτωσης, λεωφορειολωρίδες, κ.λπ.
- Καταγραφή και αποτύπωση σε χάρτες των δικτύων MMM

iii. Συλλογή και καταγραφή στοιχείων μετακινήσεων

- Κυκλοφοριακοί φόρτοι βασικών οδικών αξόνων
- Έρευνα Προέλευσης – Προορισμού μετακινήσεων
- Έρευνα χαρακτηριστικών μετακινήσεων με τα MMM
- Χαρακτηριστικά στάθμευσης (παρά την οδό, χώροι στάθμευσης, κ.λπ)

iv. Καταγραφή τροχαίων ατυχημάτων/συμβάντων

Στατιστική ανάλυση των τροχαίων ατυχημάτων, εντοπισμός μελανών σημείων και αποτύπωση αυτών σε χάρτες.



Θέμα προς προβληματισμό.

- Το σύνολο των ανωτέρω στοιχείων θα είναι αναγκαία για κάθε περιοχή μελέτης?
- Χρειάζεται να γίνει διάκριση μεταξύ για παράδειγμα μικρών, μεσαίων & μεγάλων πόλεων?

Αποτέλεσμα ενέργειας 4.2.2

- Έκθεση για τη στρατηγική συλλογής δεδομένων (ποσοτικών & ποιοτικών δεικτών) για τη διαρκή συγκέντρωση των διαθέσιμων στοιχείων ανά Φορέα και την εξάλειψη των διαπιστωθέντων κενών. Καθορισμός δεικτών για την αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης και την παρακολούθηση της εξέλιξής τους στο στάδιο υλοποίησης του ΣΒΑΚ .
- Υποβολή Τεχνικής Έκθεσης που θα αποτυπώνει την υφιστάμενη κατάσταση αναλυτικά και με τη χρήση κατάλληλων δεικτών.

Ενδεικτικές Πηγές

Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	Δραστηριότητα 3.1, 8.1
Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ	Ενότητα 2.4.1, 2.9.1

4.3. Στάδιο 3: Ανάπτυξη σεναρίων, επιλογή αποδοτικότερου & ανάπτυξη κοινού οράματος

4.3.1 Ανάπτυξη Σεναρίων

Ολοκληρώνοντας την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης και λαμβάνοντας υπόψη τα αποτελέσματα του 1^{ου} κύκλου διαβουλεύσεων του Σταδίου 2, στο παρόν αναπτύσσονται και εξετάζονται τα εναλλακτικά σενάρια για την περιοχή παρέμβασης. Η δραστηριότητα αυτή υλοποιείται με τη συμμετοχή και τη συνεργασία του Δικτύου Φορέων και της Επιτροπής Διαβούλευσης ΣΒΑΚ. Τα σενάρια αποτυπώνουν τις προοπτικές της περιοχής μελέτης σε χρονικό ορίζοντα 5ετίας έως 20ετίας λαμβάνοντας υπόψη τις προτεινόμενες παρεμβάσεις στην κατεύθυνση του αρχικού οράματος.

Για την ανάπτυξη και αξιολόγηση των διαφόρων σεναρίων χρησιμοποιείται κατάλληλο μοντέλο όταν αυτό απαιτείται, ενώ συναξιολογούνται τα στοιχεία κόστους-οφέλους των παρεμβάσεων.



Θέμα προς προβληματισμό.

- Χρειάζεται να γίνει διάκριση μεταξύ για παράδειγμα μικρών, μεσαίων & μεγάλων πόλεων, ως προς την αναγκαιότητα ανάπτυξης σεναρίων με χρήση κατάλληλου μοντέλου?
- Θα προσδιοριστούν τύποι σεναρίων π.χ. *do nothing scenario, business as usual, scenario 1, scenario 2, κ.λπ.*

Αποτέλεσμα ενέργειας 4.3.1

- Υποβολή Τεχνικής Έκθεσης που θα περιγράφει και αποτυπώνει τα αποτελέσματα των διαφόρων σεναρίων και τη συγκριτική αξιολόγησή τους.

Ενδεικτικές Πηγές

Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	Δραστηριότητα 3.2
Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ	Ενότητα 2.4.2

4.3.2 Επιλογή αποδοτικότερου σεναρίου & ανάπτυξη κοινού οράματος

Στην προηγούμενη ενέργεια, εξετάστηκαν τα εναλλακτικά σενάρια για την περιοχή μελέτης του ΣΒΑΚ. Η επιλογή του αποδοτικότερου σεναρίου για την περιοχή

παρέμβασης γίνεται σε συνεργασία με το Δίκτυο Φορέων αξιοποιώντας αναλύσεις κόστους – οφέλους (SWOT analysis) και με τη χρήση κατάλληλων δεικτών (π.χ. μερίδιο χρήσης μέσων μετακίνησης, δείκτες ατυχημάτων, περιβαλλοντικοί ρύποι, κ.λπ). Το επιλεγθέν σενάριο μπορεί να είναι είτε ένα από τα εναλλακτικά που εξετάστηκαν είτε να προκύπτει ως συνδυασμός αυτών.

Με την επιλογή του αποδοτικότερου σεναρίου διαμορφώνεται το αρχικώς διατυπωμένο όραμα του Σταδίου 2, η τελική μορφή του οποίου επιδιώκεται να είναι ευρέως αποδεκτή από το Δίκτυο Φορέων, την Επιτροπή Διαβούλευσης ΣΒΑΚ και τους πολίτες. Η ανάπτυξη του οράματος πραγματοποιείται σε συνεργασία με το Δίκτυο Φορέων και την Επιτροπή Διαβούλευσης ΣΒΑΚ και εγκρίνεται από το Συμβούλιο του ΟΤΑ.

Το όραμα παρέχει με ποιοτική περιγραφή το επιδιωκόμενο αστικό περιβάλλον για την περιοχή μελέτης και βάσει αυτού αναπτύσσονται τα κατάλληλα μέτρα σχεδιασμού. Η διατύπωση του οράματος θα πρέπει να είναι περιεκτική, κατανοητή και ελκυστική στο ευρύ κοινό. Θα πρέπει να περιλαμβάνει σε βάθος 10ετίας την μακροπρόθεσμη ανάπτυξη όλων των μέσων και μορφών μεταφοράς, λαμβάνοντας υπόψη τον πολεοδομικό και χωροταξικό σχεδιασμό, την οικονομική ανάπτυξη, τον περιβαλλοντικό σχεδιασμό, κ.λπ.

Αποτέλεσμα ενέργειας 4.3.2
<ul style="list-style-type: none"> - Επιλογή αποδοτικότερου σεναρίου σε συνεργασία με το Δίκτυο Φορέων - Τελική διατύπωση οράματος, εγκεκριμένη από το Συμβούλιο του ΟΤΑ.

Ενδεικτικές Πηγές	
<i>Κύκλος ΣΒΑΚ Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 3.2, 4.1</i>
<i>Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ</i>	<i>Ενότητες 2.4.2, 2.5.1</i>

4.3.3 Ενημέρωση πολιτών & ενεργή συμμετοχή τους

Για την ανάπτυξη και τη στήριξη των προτεραιοτήτων και των μέτρων, που καθορίζονται σε επόμενα στάδια της διαδικασίας σχεδιασμού, είναι αναγκαίο να γίνει κατανοητό και αποδεκτό από τους πολίτες το όραμα που αναπτύχθηκε και οι στόχοι που αυτό εξυπηρετεί. Η κατανόηση του οράματος προσβλέπει στην θετική αποδοχή των προτεραιοτήτων και μέτρων που θα επιλεγθούν και για το σκοπό αυτό διοργανώνονται δράσεις ενημέρωσης του κοινού σύμφωνα με τα αναφερόμενα στο Σχέδιο Επικοινωνίας που αναπτύχθηκε στο Στάδιο 1. Πολύτιμα εργαλεία για την ενημέρωση του κοινού είναι τα ΜΜΕ (τύπος, ραδιόφωνο, τηλεόραση), η διοργάνωση ανοικτών εκδηλώσεων, η διανομή πληροφοριακού υλικού, κ.λπ.

Αποτέλεσμα ενέργειας 4.3.3
- Έναρξη 2 ^{ου} κύκλου ενημέρωσης & διαβουλεύσεων με τους πολίτες και τη

συνεργασία του Δικτύου Φορέων και της Επιτροπής Διαβούλευσης ΣΒΑΚ. Αποτύπωση και αξιολόγηση προγράμματος διαβούλευσης (π.χ. αριθμός ημερίδων, πλήθος εντύπων που διανεμήθηκαν, κ.λπ., καθώς και αξιολόγηση σχολίων που συγκεντρώθηκαν στο πλαίσιο της ενημέρωσης).

- Εφόσον, από τα αποτελέσματα της ενημέρωσης/διαβούλευσης κριθεί απαραίτητο, το όραμα δύναται να αναθεωρηθεί μερικώς. Στην περίπτωση αυτή, το αναθεωρημένο όραμα εγκρίνεται εκ νέου από το Συμβούλιο του ΟΤΑ.

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 4.2</i>
Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ	<i>Ενότητα 2.5.2</i>

4.4 Στάδιο 4: Ανάπτυξη Προτεραιοτήτων. Προσδιορισμός Μετρήσιμων Στόχων.

Στο στάδιο αυτό, (βήμα 5 του κύκλου ΣΒΑΚ) ο ΟΤΑ σε συνεργασία με το Δίκτυο Φορέων θα προσδιορίσει τις προτεραιότητες και θα θέσει τους στόχους για την επίτευξη του κοινού οράματος. Οι στόχοι οφείλουν να είναι ξεκάθαροι, μετρήσιμοι, ποιοτικοί ή ποσοτικοί με σαφές χρονοδιάγραμμα υλοποίησης. Δεδομένου ότι δεν είναι δυνατόν να επιτευχθούν όλοι οι στόχοι, οι εμπλεκόμενοι θα πρέπει να προκρίνουν αυτούς που θεωρούνται περισσότερο κατάλληλοι ή πιο αποτελεσματικοί για την πόλη τους.

4.4.1 Ανάπτυξη προτεραιοτήτων

Ο προσδιορισμός των προτεραιοτήτων για την κινητικότητα σε μια πόλη είναι ένα κρίσιμο στάδιο δεδομένου ότι θα ορίσει τις κατευθύνσεις στις οποίες θα εστιάσει ο σχεδιασμός. Οι προτεραιότητες καθορίζονται μετά από διαβούλευση με το Δίκτυο Φορέων, προκύπτουν στη βάση του κοινού οράματος και αφορούν τους τρεις άξονες της βιώσιμης ανάπτυξης (κοινωνία, οικονομία και προστασία του περιβάλλοντος). Ενδεικτικά, αναφέρονται οι εξής:

- Προσβασιμότητα
- Αντιμετώπιση κυκλοφοριακής συμφόρησης
- Βελτίωση της οδικής ασφάλειας
- Βελτίωση της ποιότητας του ατμοσφαιρικού αέρα
- Αποτελεσματική διαχείριση πόρων
- Κοινωνική συνοχή
- Ισότητα/Δικαιοσύνη
- Μείωση του θορύβου
- Εξοικονόμηση ενέργειας

4.4.2 Προσδιορισμός μετρήσιμων στόχων

Οι στόχοι οφείλουν να αντιπροσωπεύουν μια πιο σαφή μορφή δέσμευσης ενός ΣΒΑΚ. Οι στόχοι πρέπει να είναι SMART (συγκεκριμένοι, μετρήσιμοι, εφικτοί,

ρεαλιστικοί, χρονικά ορισμένοι). Επιπρόσθετα, οι στόχοι πρέπει να είναι ουσιώδεις για λόγους ελέγχου και αξιολόγησης. Ο καθορισμός των στόχων παρέχει διαφάνεια και σαφήνεια σχετικά με το τι περιμένει κανείς να επιτύχει αλλάζοντας την μεταφορά και την κινητικότητα στην πόλη. Η διαδικασία που προβλέπεται περιλαμβάνει τον προσδιορισμό των στόχων σύμφωνα με το κοινό όραμα που αποτελεί και τον απώτερο σκοπό του ΣΒΑΚ, ενώ τα μέτρα είναι τα μέσα για την επίτευξή τους.

Ενδεικτικοί στόχοι είναι οι εξής:

- αύξηση του μεριδίου χρήσης των ποδηλάτων
- αύξηση του μεριδίου πεζής μετακίνησης
- αύξηση του μεριδίου χρήσης των δημόσιων συγκοινωνιών
- βελτίωση των υπηρεσιών των δημόσιων συγκοινωνιών
- μείωση κυκλοφοριακής συμφόρησης από οχήματα
- βελτίωση οδικής ασφάλειας πεζών
- οργάνωση και ρύθμιση στάθμευσης επί της οδού
- διαχείριση εμπορευματικών μεταφορών
- μείωση των περιβαλλοντικών ρύπων
- ανάπτυξη δικτύου ήπιων υποδομών
- μείωση της στάθμης θορύβου από τα οχήματα

Είναι σημαντικό να τονιστεί, ότι για την επιλογή και παρακολούθηση των στόχων, θα πρέπει να λαμβάνεται υπόψη ο χρονικός ορίζοντας μέσα στον οποίο αυτοί μπορούν να επιτευχθούν. Ένα παράδειγμα για τους ενδεικτικούς στόχους που αναφέρθηκαν ανωτέρω απεικονίζεται στον Πίνακα 1 που ακολουθεί.

Πίνακας 1. Ενδεικτικοί στόχοι του ΣΒΑΚ και ποσοτικοποίησή τους

Στόχος	Ποσοτικοποίηση Στόχου	Μονάδα Μέτρησης	Τιμή Στόχος	Χρονικός Ορίζοντας
Αύξηση του μεριδίου χρήσης των ποδηλάτων	Ποσοστό χρήσης ποδηλάτου	Μετακινήσεις	10%	10ετία
Αύξηση μεριδίου πεζής μετακίνησης	Ποσοστό πεζής μετακίνησης	Μετακινήσεις	10%	10ετία
Αύξηση του μεριδίου χρήσης των δημόσιων συγκοινωνιών	Ποσοστό χρήσης δημοσίων συγκοινωνιών	Μετακινήσεις	50%	10ετία
Βελτίωση των υπηρεσιών των δημόσιων συγκοινωνιών	Συχνότητα δρομολογίων	Λεπτά	5	5ετία
Μείωση κυκλοφοριακής συμφόρησης από οχήματα	Μέση ταχύτητα κίνησης	Ταχύτητα χλμ/ώρα	20	10ετία
Βελτίωση οδικής ασφάλειας πεζών	Μείωση ατυχημάτων που εμπλέκονται πεζοί	Ατυχήματα	5%	10ετία
Οργάνωση και ρύθμιση στάθμευσης επί της οδού	Ωριαία εναλλαγή θέσεων στάθμευσης	Οχήματα/Θέση-ώρα	3	5ετία
Διαχείριση εμπορευματικών μεταφορών	Ποσοστό χρήσης «καθαρών» οχημάτων logistics	Μετακινήσεις	40%	10ετία
Μείωση των περιβαλλοντικών ρύπων	Μείωση του CO2 εντός του αστικού κέντρου	Χλγρ.	10%	10ετία
Ανάπτυξη δικτύου ήπιων υποδομών	Αύξηση του μήκους διαδρομών ήπιας κυκλοφορίας	Χλμ.	50	10ετία
Μείωση της στάθμης θορύβου από τα οχήματα	Μείωση του πληθυσμού που εκτίθεται σε db άνω του επιτρεπόμενου ορίου	Ποσοστό πληθυσμού	20%	10ετία

Σημειώνεται ότι επειδή οι στόχοι οφείλουν να ανταποκρίνονται στις ανάγκες και τις απαιτήσεις φορέων και πολιτών, η συνεχής εμπλοκή του Δικτύου Φορέων είναι απαραίτητη.



Θέμα προς προβληματισμό.

- Θα προσδιοριστεί ένας ελάχιστος αριθμός στόχων που θα είναι απαιτητός για την παρακολούθηση του ΣΒΑΚ, για παράδειγμα ανάλογα με το μέγεθος της κάθε πόλης (μικρή, μεσαία, μεγάλη)?

Αποτέλεσμα Σταδίου 4

- Παραδοτέο προσδιορισμού προτεραιοτήτων για την κινητικότητα, ανάπτυξη μετρήσιμων στόχων & προτεραιοποίησή τους.
- Επίσημη υιοθέτηση (έγκριση?) παραδοτέου από το Δίκτυο Φορέων και τον ΟΤΑ

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 5.1, 5.2</i>
Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ	<i>Ενότητα 2.6.1, 2.6.2</i>

4.5 Στάδιο 5: Ανάπτυξη Αποτελεσματικού Πακέτου Μέτρων

Το επόμενο στάδιο (βήμα 6 του κύκλου ΣΒΑΚ) μετά τον καθορισμό προτεραιοτήτων και στόχων είναι ο προσδιορισμός του απαιτούμενου πακέτου μέτρων για την υλοποίηση των στόχων και την επίτευξη του κοινού οράματος. Δεδομένου ότι τα μέτρα είναι τα εργαλεία που θα χρησιμοποιήσουν οι Δήμοι και οι αρμόδιοι φορείς προς την κατεύθυνση επίτευξης των στόχων και του οράματος θα πρέπει να επιλεγούν με τη μέγιστη δυνατή συνέργεια των εμπλεκομένων. Σε αυτό το στάδιο είναι επίσης σημαντικό να γίνει μια πρώτη αρχική εκτίμηση του κόστους υιοθέτησης εκάστου προτεινόμενου μέτρου, καθώς και του αρμόδιου υπεύθυνου υλοποίησης του μέτρου. Η οριστική εκτίμηση του κόστους καθώς και η ανάθεση εκάστου μέτρου στον αρμόδιο υπεύθυνο για την υλοποίησή του αναπτύσσεται ειδικότερα στο Στάδιο 6.

4.5.1 Προσδιορισμός των πιο αποτελεσματικών μέτρων

Στο στάδιο αυτό θα πρέπει να επιλεγούν τα μέτρα εκείνα τα οποία είναι πιο ρεαλιστικά, ανταποκρίνονται στους διαθέσιμους πόρους και εντάσσονται σε μια ενοποιημένη προσέγγιση αφού η αποτελεσματικότητα του συνολικού πακέτου μέτρων επιτυγχάνεται ευκολότερα όταν διασφαλιστεί η αгаστή συνέργεια μεταξύ των επιμέρους δράσεων. Προτεινόμενα πεδία μέτρων αφορούν ενδεικτικά στα εξής:

- Καθαρά οχήματα και καύσιμα
- Διαχείριση αστικών εμπορευματικών μεταφορών
- Στρατηγικές διαχείρισης ζήτησης
- Διαχείριση κινητικότητας
- Συλλογικές επιβατικές μεταφορές
- Τηλεματική
- Επιλογές κινητικότητας λιγότερο εξαρτώμενες από το Ι.Χ.

Παράλληλα με τον προσδιορισμό των μέτρων, μπορούν να καθοριστούν οι δείκτες για την παρακολούθησή τους. Με την επιλογή των δεικτών, επί της ουσίας παρακολουθείται η πρόοδος των μέτρων προς την κατεύθυνση της επίτευξης των στόχων που τέθηκαν στο Στάδιο 4. Οι δείκτες αυτοί εξάλλου αξιοποιούνται στο Στάδιο 6, όταν γίνεται σαφής καθορισμός των υπευθύνων υλοποίησης κάθε μέτρου, και αποτελούν το εργαλείο για την παρακολούθηση της προόδου που περιγράφεται στο Στάδιο 8.

4.5.2 Μαθαίνοντας από την εμπειρία άλλων

Η αναζήτηση των κατάλληλων μέτρων για την περιοχή μελέτης δύναται να διευκολυνθεί από την αξιοποίηση της εμπειρίας στη λήψη μέτρων σε άλλες περιοχές με παρόμοια χαρακτηριστικά και τα οποία έχουν αποδειχτεί αποτελεσματικά. Επαφές

με ειδικούς που έχουν στο παρελθόν εμπειρία στη λήψη παρόμοιων μέτρων σε άλλες περιοχές είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι αυξάνει τις πιθανότητες επιτυχίας και περιορίζει το ρίσκο λανθασμένων αποφάσεων. Είναι κρίσιμο όμως να τονιστεί ότι όλα τα μέτρα δεν είναι κατάλληλα για όλους. Κάθε περιοχή έχει τα δικά της χαρακτηριστικά (μορφολογία εδάφους, δίκτυο δημοσίων συγκοινωνιών, εποχική διακύμανση στο πλήθος των μετακινήσεων, πληθυσμό και έκταση, κ.λπ.) και επομένως θα πρέπει να αναζητηθούν μέτρα που εφαρμόστηκαν με επιτυχία σε περιοχές με αντίστοιχα χαρακτηριστικά.

4.5.3 Εξέταση καλύτερης σχέσης τιμής - απόδοσης

Ιδιαίτερα κρίσιμος παράγοντας επιτυχίας στην επιλογή των μέτρων, ειδικά σε περιόδους περιορισμένων προϋπολογισμών, αποτελεί η βέλτιστη σχέση κόστους – οφέλους των δράσεων που θα υιοθετηθούν. Μέτρα που δεν καθίστανται οικονομικά εφικτά θα πρέπει να αποφεύγονται και να αναζητούνται μέτρα ρεαλιστικά και οικονομικά υλοποιήσιμα. Προς την κατεύθυνση αυτή χρήσιμη είναι και η εμπειρία άλλων (βλέπε 4.5.2) έτσι ώστε να αποφευχθούν πιθανά λάθη του παρελθόντος με την επιλογή μέτρων είτε δαπανηρών είτε αναποτελεσματικών. Η επιλογή των μέτρων θα πρέπει να συμβαδίζει με τον διαθέσιμο προϋπολογισμό λαμβάνοντας υπόψη και το κόστος συντήρησης και λειτουργίας της κάθε επιλογής.

4.5.4 Χρήση συνεργειών και δημιουργία ολοκληρωμένων πακέτων μέτρων

Όπως αναφέρθηκε και ανωτέρω η επιλογή των μέτρων δεν θα πρέπει να είναι αποσπασματική αλλά να εντάσσεται σε ένα ευρύτερο πλαίσιο αλληλοσυμπληρωμένων δράσεων που αφορούν στο σύνολο των μέσων μεταφοράς, στις χρήσεις γης και των άλλων τομεακών δραστηριοτήτων σχεδιασμού (περιβάλλον, οικονομία, υγεία). Αυτό απαιτεί τη συνεργασία του Δικτύου Φορέων ώστε η τελική επιλογή να διασφαλίσει ότι θα καταστεί επωφελής για το σύνολο της περιοχής παρέμβασης.

4.5.5 Ενημέρωση πολιτών & ενεργή συμμετοχή τους

Τα μέτρα που έχουν επιλεγεί με τη συνεργασία του Δικτύου Φορέων, παρουσιάζονται στην Επιτροπή Διαβούλευσης ΣΒΑΚ και στους πολίτες. Η παρουσίαση των μέτρων ουσιαστικά αφορά στην ενημέρωση των πολιτών αναφορικά με τα μέτρα που έχουν επιλεγεί σε συνδυασμό με τις προτεραιότητες και τους στόχους που έχουν τεθεί για την επίτευξη του κοινού οράματος. Κρίσιμος παράγοντας ώστε τα προτεινόμενα μέτρα να γίνουν κατανοητά και αποδεκτά είναι η ορθή επικοινωνία, με την οποία αναλύονται στους πολίτες τα υπέρ και τα κατά κάθε μέτρου, καθώς και η δέσμευση του φορέα υλοποίησης για αξιολόγηση των μέτρων και των επιπτώσεών τους. Εφόσον διασφαλιστεί η αποδοχή τους, τα μέτρα οριστικοποιούνται και εξετάζεται η προτεραιότητα υλοποίησής τους σε σχέση με τα αναμενόμενα αποτελέσματα και το κόστος εφαρμογής τους.

Στη συνέχεια, στον Πίνακα 2, παρατίθεται ενδεικτική λίστα με προτεινόμενα μέτρα προώθησης της βιώσιμης αστικής κινητικότητας ανά στόχο του Πίνακα 1.

Πίνακας 2. Πλαίσιο Δράσεων ανά Στόχο.

Στόχος	Ποσοτικοποίηση Στόχου	Δράσεις
Αύξηση του μεριδίου χρήσης των ποδηλάτων	Ποσοστό χρήσης ποδηλάτου	<ul style="list-style-type: none"> • Επέκταση Δικτύου Ποδηλατοδρόμων • Σύστημα Ενοικίασης Ποδηλάτων • Bike & Ride και MMM
Βελτίωση των υπηρεσιών των δημόσιων συγκοινωνιών	Συχνότητα δρομολογίων	<ul style="list-style-type: none"> • Καλύτερη αξιοποίηση στόλου οχημάτων & οδηγών • Ανασχεδιασμός δικτύου MMM • Επέκταση δικτύου λεωφορειολωρίδων
Μείωση κυκλοφοριακής συμφόρησης από οχήματα	Μέση ταχύτητα κίνησης	<ul style="list-style-type: none"> • Έλεγχος της παράνομης στάθμευσης • Σύστημα χρέωσης εισόδου στο κέντρο • Car sharing – Car pooling
Βελτίωση οδικής ασφάλειας πεζών	Μείωση ατυχημάτων που εμπλέκονται πεζοί	<ul style="list-style-type: none"> • Διαμόρφωση κόμβων • Εκπαίδευση παιδιών σε θέματα ασφαλούς μετακίνησης
Οργάνωση και ρύθμιση στάθμευσης επί της οδού	Ωριαία εναλλαγή θέσεων στάθμευσης	<ul style="list-style-type: none"> • Ελεγχόμενη στάθμευση • Εντατικοποίηση των ελέγχων για παράνομη στάθμευση
Διαχείριση εμπορευματικών μεταφορών	Ποσοστό χρήσης «καθαρών» οχημάτων logistics	<ul style="list-style-type: none"> • Διευρυμένο ωράριο τροφοδοσίας για καθαρά οχήματα • Διασφαλισμένες θέσεις φορτοεκφόρτωσης για καθαρά οχήματα
Μείωση των περιβαλλοντικών ρύπων	Μείωση του CO2 εντός του αστικού κέντρου	<ul style="list-style-type: none"> • Εκστρατείες ενημέρωσης του κοινού • Κίνητρα για τη χρήση καθαρών οχημάτων (τέλη, είσοδος στο κέντρο, κλπ)
Ανάπτυξη δικτύου ήπιων υποδομών	Αύξηση του μήκους διαδρομών ήπιας κυκλοφορίας	<ul style="list-style-type: none"> • Καθορισμός ζωνών ήπιας κυκλοφορίας κοντά σε σχολικά συγκροτήματα και αθλητικές εγκαταστάσεις
Μείωση της στάθμης θορύβου από τα οχήματα	Μείωση του πληθυσμού που εκτίθεται σε db άνω του επιτρεπόμενου ορίου	<ul style="list-style-type: none"> • Μείωση της ταχύτητας κίνησης σε συγκεκριμένους οδικούς άξονες • Τοποθέτηση ηχοπετασμάτων • Απαγόρευση κυκλοφορίας βαρέων οχημάτων

Αποτέλεσμα Σταδίου 5

- Παραδοτέο προσδιορισμού προτεινόμενων μέτρων και των πιθανών εναλλακτικών τους, εκτίμηση αρχικού προϋπολογισμού και αξιολόγηση των διαθέσιμων πόρων.
- Έναρξη 3^{ου} κύκλου ενημέρωσης & διαβουλεύσεων με τους πολίτες και τη συνεργασία του Δικτύου Φορέων και της Επιτροπής Διαβούλευσης ΣΒΑΚ. Αποτύπωση και αξιολόγηση προγράμματος διαβούλευσης.
- Επίσημη υιοθέτηση (έγκριση?) παραδοτέου από το Δίκτυο Φορέων και τον ΟΤΑ

Ενδεικτικές Πηγές

Κύκλος ΣΒΑΚ *Eltis*

Δραστηριότητα 6.1, 6.2, 6.3, 6.4

Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ

Ενότητα 2.7.1, 2.7.2, 2.7.3., 2.7.4

4.6 Στάδιο 6: Κατανομή αρμοδιοτήτων, κατάρτιση π/υ, εξέταση πηγών χρηματοδότησης. Καθορισμός μεθοδολογίας παρακολούθησης & αξιολόγησης.

Στο εν λόγω στάδιο συγχωνεύονται τα βήματα [7] & [8] του κύκλου ΣΒΑΚ της Ε.Ε. ήτοι:

[Βήμα 7]: Συμφωνία για σαφείς αρμοδιότητες και κατανομή χρηματοδότησης

[Βήμα 8]: Ενσωμάτωση της παρακολούθησης & αξιολόγησης του σχεδίου

Διακρίνονται οι εξής δράσεις:

4.6.1 Κατανομή αρμοδιοτήτων, κατάρτιση π/υ & πηγών χρηματοδότησης.

Στο προηγούμενο στάδιο, καθορίστηκαν τα μέτρα, η υλοποίηση των οποίων θα οδηγήσει στην επίτευξη του κοινού οράματος. Παράλληλα έγινε μια πρώτη εκτίμηση του κόστους υλοποίησης των σχετικών μέτρων. Σε αυτό το στάδιο και με τη συνεργασία του Δικτύου Φορέων, το κόστος εξειδικεύεται, καθορίζεται ο υπεύθυνος υλοποίησης κάθε μέτρου, καθώς και οι υπεύθυνοι για τη συλλογή και ανάλυση των στοιχείων, αλλά και η πηγή χρηματοδότησης (π.χ. έσοδα από κόμιστρα, τέλη στάθμευσης, κ.λπ. ή άλλη χρηματοδότηση). Βάσει αυτών των δεδομένων αλλά και του αναμενόμενου αποτελέσματος των μέτρων, καταρτίζεται χρονοδιάγραμμα υλοποίησής τους. Περαιτέρω καταρτίζεται ο συνολικός προϋπολογισμός του σχεδίου αλλά και τα χρηματοδοτικά εργαλεία για την κάλυψη του κόστους υλοποίησης των μέτρων. Προς το σκοπό αυτό συντάσσεται Σχέδιο Δράσης που περιλαμβάνει το σύνολο των ανωτέρω καθώς και τους πιθανούς κινδύνους υλοποίησης των μέτρων και τα σχέδια αποκατάστασής τους.

4.6.2 Καθορισμός μεθοδολογίας παρακολούθησης & αξιολόγησης. (Υιοθέτηση δεικτών παρακολούθησης)

Η παρακολούθηση και αξιολόγηση της εφαρμογής του ΣΒΑΚ σε συνεργασία με το Δίκτυο Φορέων, είναι καθοριστικής σημασίας για την επιτυχή υλοποίησή του. Σε αυτό το στάδιο αναπτύσσεται η μεθοδολογία για την παρακολούθηση της υλοποίησης των επιμέρους μέτρων από τους αρμόδιους υπεύθυνους. Με τον τρόπο αυτό αξιολογείται αφενός η πρόοδος του ΣΒΑΚ συνολικά, αλλά και κάθε εμπλεκόμενου υπεύθυνου για την εφαρμογή των μέτρων. Για την αξιολόγηση της προόδου αλλά και τον εντοπισμό τυχών δυσλειτουργιών, σχετίζονται οι δείκτες παρακολούθησης με τον καθορισμό των στόχων που τέθηκε προηγούμενα στο Στάδιο 4. Καθόσον η διαδικασία παρακολούθησης είναι συνεχής μετά την υιοθέτηση του ΣΒΑΚ, στην ενότητα αυτή περιγράφεται συνοπτικά η μεθοδολογία παρακολούθησης του ΣΒΑΚ κατά την βραχυπρόθεσμη φάση υλοποίησης του σχεδίου όπως αναπτύσσεται στο Στάδιο 8 (Αναφορές προόδου).

Αποτέλεσμα Σταδίου 6

- Παραδοτέο Σχέδιο Δράσης το οποίο θα περιλαμβάνει την κατανομή αρμοδιοτήτων, τον προϋπολογισμό, τις πηγές χρηματοδότησης, και τη μεθοδολογία παρακολούθησης & αξιολόγησης.
- Έγκριση παραδοτέου από το Συμβούλιο του ΟΤΑ.
- Υπογραφή Συμφωνιών μεταξύ ΟΤΑ και Υπεύθυνων υλοποίησης &

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 7.1, 7.2, 8.1</i>
Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ	<i>Ενότητα 2.8.1, 2.8.2, 2.9.1</i>

4.7 Στάδιο 7: Υιοθέτηση & Έγκριση ΣΒΑΚ.

Στο έγγραφο ΣΒΑΚ συνοψίζονται τα αποτελέσματα όλων των προηγούμενων δραστηριοτήτων και αποτελεί το πλήρες κείμενο το οποίο περιλαμβάνει τουλάχιστον τα εξής:

ΜΕΡΟΣ Α: Σχεδιασμός Ανάπτυξης ΣΒΑΚ, Συνεργασία Εμπλεκόμενων Μερών & Συμμετοχή Πολιτών

Ενδεικτικά περιγράφονται τα εξής: Σύμφωνα Δέσμευσης του ΟΤΑ με το Δίκτυο Φορέων, καθορισμός περιοχής παρέμβασης, αξιολόγηση του ευρύτερου πλαισίου, το Σχέδιο συντονισμού, επικοινωνίας & διαβούλευσης εμπλεκόμενων μερών & πολιτών

ΜΕΡΟΣ Β: Ανάλυση υφιστάμενης κατάστασης & ανάδειξη ευκαιριών

Αποτύπωση της υφιστάμενης κατάστασης, εντοπισμός προβλημάτων και ανάδειξη ευκαιριών στην περιοχή παρέμβασης με αναφορά στη διαδικασία και τα αποτελέσματα της 1^{ης} διαβούλευσης.

ΜΕΡΟΣ Γ: Ανάπτυξη Σεναρίων & Κοινού οράματος

Αναλύονται τα εναλλακτικά σενάρια που εξετάστηκαν, τα αποτελέσματά τους και η συγκριτική αξιολόγησή τους. Περιγράφεται η μεθοδολογία επιλογής του αποδοτικότερου σεναρίου και αναπτύσσεται το κοινό όραμα για την κινητικότητα, με αναφορά στη διαδικασία και τα αποτελέσματα της 2^{ης} διαβούλευσης.

ΜΕΡΟΣ Δ: Καθορισμός Προτεραιοτήτων & Μετρήσιμων Στόχων

Αναπτύσσονται οι προτεραιότητες που τέθηκαν και οι στόχοι που επιλέχθηκαν για την επίτευξη του κοινού οράματος.

ΜΕΡΟΣ Ε: Προτεινόμενα Μέτρα & Σχέδιο Δράσης

Περιλαμβάνει την αναλυτική περιγραφή των μέτρων με αναφορά στη διαδικασία και τα αποτελέσματα της 3ης διαβούλευσης, την κατανομή αρμοδιοτήτων για την υλοποίησή τους, τον προϋπολογισμό και τις πηγές χρηματοδότησης.

ΜΕΡΟΣ ΣΤ: Παρακολούθηση & αξιολόγηση του ΣΒΑΚ

Αναλύεται η μεθοδολογία παρακολούθησης & αξιολόγησης του ΣΒΑΚ και καθορίζεται πλάνο ελέγχου της προόδου υλοποίησης του σχεδίου.

Το έγγραφο του ΣΒΑΚ θα πρέπει να λαμβάνει υπόψη τις απόψεις των εμπλεκόμενων μερών (Δίκτυο Φορέων). Το έγγραφο υιοθετείται και εγκρίνεται από το Συμβούλιο

ΟΤΑ και εν συνεχεία αποστέλλεται στη Διοικητική Δομή για την τελική έγκριση του σχεδίου ως προς την τήρηση των προδιαγραφών/κατευθύνσεων και των διαδικασιών ανάπτυξης ΣΒΑΚ.

Το τελικώς εγκεκριμένο κείμενο του ΣΒΑΚ, επικοινωνείται στους πολίτες μέσα από διάφορες προωθητικές δράσεις (εκδηλώσεις, ημερίδες, φόρουμ, κ.λπ), με τη συμβολή των ΜΜΕ, ώστε να λάβει την αναγκαία προβολή και τη δημιουργία αισθήματος κυριότητας μεταξύ του συνόλου των εμπλεκόμενων μερών & πολιτών.



Θέματα προς προβληματισμό.

- Ποιος ελέγχει ότι τα μέτρα έχουν λάβει τις σχετικές εγκρίσεις από τους κατά τόπους αρμόδιους φορείς (π.χ. δήμος, περιφέρεια, κλπ.)
- Εφόσον κριθεί ότι απαιτείται γνωμοδότηση και άλλων υπηρεσιών για την τελική έγκριση του ΣΒΑΚ, η εν λόγω Διοικητική Δομή θα μπορούσε να έχει ρόλο συντονιστικό.
- Όταν απαιτείται χρηματοδότηση π.χ. από εθνικά κονδύλια θα απαιτείται και έγκριση π.χ. από το Υπουργείο Οικονομικών?

Αποτέλεσμα Σταδίου 7
<ul style="list-style-type: none">- Έγγραφο ΣΒΑΚ με την προαναφερόμενη δομή.- Υιοθέτηση εγγράφου ΣΒΑΚ με την έγκρισή του από το Συμβούλιο του ΟΤΑ.- Έγκριση εγγράφου ΣΒΑΚ από την Κεντρική Διοίκηση

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 9.1, 9.2, 9.3</i>
Σχέδια <i>Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας</i> , Έκδοση <i>EKETA, IMET</i>	<i>Ενότητα 2.10.1, 2.10.2, 2.10.3</i>

4.8 Στάδιο 8: Ορθή διαχείριση, παρακολούθηση, αξιολόγηση και επικαιροποίηση του σχεδίου

Το στάδιο αυτό αφορά στην υλοποίηση του ΣΒΑΚ και διακρίνεται σε δύο φάσεις, τη βραχυπρόθεσμη και τη μακροπρόθεσμη. Στη βραχυπρόθεσμη φάση εντάσσεται η διαχείριση της εφαρμογής του σχεδίου, η ενημέρωση και συμμετοχή των πολιτών και ο έλεγχος προόδου του σχεδίου. Η μακροπρόθεσμη φάση περιλαμβάνει την ενημέρωση του τρέχοντος σχεδίου, την επιθεώρηση επιτευγμάτων και τον προσδιορισμό νέων προκλήσεων.

4.8.1 Βραχυπρόθεσμη Φάση

i. Διαχείριση της εφαρμογής του σχεδίου

Η διαχείριση της εφαρμογής του σχεδίου περιλαμβάνει τον καθορισμό διακριτών ρόλων μεταξύ των εμπλεκόμενων στην παρακολούθηση του Σχεδίου, τον συντονισμό τους, τη διασφάλιση αποτελεσματικής και αποδοτικής εφαρμογής του σχεδίου, την επισήμανση και τον εντοπισμό πιθανών κινδύνων κατά την υλοποίηση με την κατάρτιση σχεδίου για την αντιμετώπισή τους και τη διασφάλιση διαφάνειας

κατά την υλοποίηση των δράσεων. Όλα τα ανωτέρω μπορούν να ενταχθούν σε ένα Σχέδιο Εργασίας.

ii. Έλεγχος της προόδου

Η δραστηριότητα αυτή είναι υποχρεωτική και περιλαμβάνει τον έλεγχο προόδου της υλοποίησης των μέτρων προς την επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί σε προηγούμενο βήμα της διαδικασίας υλοποίησης του ΣΒΑΚ. Ο έλεγχος και η αξιολόγηση της προόδου γίνεται με τη συνεργασία των εμπλεκόμενων μερών. Σε περίπτωση που ο έλεγχος προόδου αναδείξει αδυναμίες ή προβλήματα στην υλοποίηση κάποιου μέτρου, αναζητούνται εναλλακτικές λύσεις ή ενδεχομένως ακόμα και τροποποιήσεις μέτρων. Οι εκθέσεις προόδου είναι ετήσιες, δημοσιοποιούνται προς το ευρύ κοινό και αποστέλλονται στη Διοικητική Δομή της Κεντρικής Διοίκησης.

iii. Ενημέρωση και συμμετοχή των πολιτών

Με στόχο την ευαισθητοποίηση του κοινού και τη διασφάλιση της αποδοχής των μέτρων κρίνεται απαραίτητο η ενεργή ενημέρωση και συμμετοχή των πολιτών να παραμείνει ως επιδίωξη στη φάση υλοποίησης του σχεδίου. Είναι σημαντικό οι πολίτες να είναι ενήμεροι για την πρόοδο του έργου καθώς και για τα οφέλη που θα επιφέρει η κάθε μία παρέμβαση. Η διοργάνωση σχετικών εκδηλώσεων ενημέρωσης του κοινού συμβάλει προς την επιδιωκόμενη κατεύθυνση.



Θέμα προς προβληματισμό.

- Οι αναφορές προόδου κάθε πότε θα συντάσσονται? Εκτός από την αποστολή τους στη Διοικητική Δομή, σε ποιες άλλες Υπηρεσίες θα πρέπει να αποστέλλονται? Π.χ. στην Περιφέρεια, στην πηγή χρηματοδότησης κ.λπ.?
- Επισημαίνεται ότι, σύμφωνα με τις Οδηγίες της Ε.Ε., η αξιολόγηση του ΣΒΑΚ είναι επιθυμητό να γίνεται από ανεξάρτητο Φορέα.

Αποτε
λεσμα
Ενέργε
ιας
4.8.1

-	Σ
	Χ
	έ
	δ
	ι
	α
	Δ
	ρ
	ό
	α
	η
	ς

Υ
ι
ο
π
η
Δ
ι
ο
χ
ε
ί
ρ
ι
ο
η
,
Π
ο
ρ
ο
κ
ο
λ
ο
ύ
θ
η
ο
η
&
Α
ξ
ι
ο
λ
ό
γ
η
ο
η

Τ
Ο
Υ
Σ
Ε
Α
Κ
·
Π
ε
ρ
ι
ο
δ
ι
κ
έ
ς
Σ
Ε
Κ
θ
έ
ο
ε
ι
ς
Π
ρ
ο
ό
σ
ο
υ
Σ
Ε
Α
Κ

Ενδεικτικές Πηγές	
Κύκλος ΣΒΑΚ <i>Eltis</i>	Δραστηριότητα 10.1, 10.2,10.3

4.8.2 Μακροπρόθεσμη Φάση

i. Ενημέρωση του τρέχοντος σχεδίου

Λαμβάνοντας υπόψη τον έλεγχο προόδου της προηγούμενης ενότητας το σχέδιο θα πρέπει να βελτιστοποιείται - επικαιροποιείται ώστε να ανταποκρίνεται στις νέες εξελίξεις και να διασφαλίζεται η επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί. Θα πρέπει να σημειωθεί ότι η όποια τροποποίηση του σχεδιασμού απαιτεί εκ νέου διαβούλευση με το Δίκτυο Φορέων και υποβάλλεται για έγκριση από την υπηρεσία έγκρισης του αρχικού σχεδίου. Ο απαιτούμενος χρόνος υλοποίησης του σχεδιασμού κυμαίνεται από 3 έως 10 χρόνια ενώ η αναθεώρησή του εκτιμάται ότι πρέπει να γίνεται τουλάχιστον κάθε 5 χρόνια.



Θέμα προς προβληματισμό.

- Η επικαιροποίηση του σχεδίου θα είναι υποχρεωτική?
- Θα καθοριστεί συγκεκριμένο χρονικό διάστημα επικαιροποίησης του ΣΒΑΚ?

ii. Επιθεώρηση επιτευγμάτων – κατανόηση επιτυχίας και αποτυχίας

Η επιθεώρηση της δραστηριότητας αυτής περιλαμβάνει την αποτίμηση του σχεδίου αναλύοντας το τι πήγε καλά και τι όχι τόσο όσο αφορά τη διαδικασία υλοποίησης του σχεδιασμού όσο και τα συγκεκριμένα μέτρα που επιλέχθηκαν. Η αποτίμηση αυτή αποτελεί κρίσιμο εργαλείο για τον μελλοντικό σχεδιασμό τόσο στην περιοχή μελέτης όσο και σε άλλες περιοχές που αναζητούν παρόμοιες λύσεις.

iii. Προσδιορισμός νέων προκλήσεων για την επόμενη γενιά ΣΒΑΚ

Η δραστηριότητα αυτή σχετίζεται άμεσα με την προετοιμασία και ανάπτυξη ενός νέου ΣΒΑΚ και περιλαμβάνει τον προσδιορισμό νέων προκλήσεων που επισημάνθηκαν κατά τη φάση υλοποίησης του ΣΒΑΚ, εκ νέου συνάντηση και συζήτηση με τους εμπλεκόμενους φορείς και τη θεώρηση άλλων πολιτικών που μπορούν να χρησιμοποιηθούν στο νέο ΣΒΑΚ (χρήσεις γης, περιβάλλον, οικονομική ανάπτυξη, άρση κοινωνικού αποκλεισμού, υγεία και ασφάλεια).

Αποτέλεσμα Ενέργειας 4.8.2

- Ενδιάμεση Έκθεση Παρακολούθησης & Επικαιροποίησης ΣΒΑΚ στην πενταετία με αποστολή αυτής στη Διοικητική Δομή.

Ενδεικτικές Πηγές	
<i>Κύκλος ΣΒΑΚ Eltis</i>	<i>Δραστηριότητα 11.1, 11.2, 11.3</i>
<i>Σχέδια Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας, Έκδοση ΕΚΕΤΑ, ΙΜΕΤ</i>	<i>Ενότητα 2.12.1, 2.12.2, 2.12.3</i>